

# Szpitala będą lepiej zarządzane

- Jeżeli przyjęta przez Sejm ustawa wejdzie w życie, szpitale zostaną w ciągu 2 lat skomercjalizowane, czyli staną się spółkami prawa handlowego. Co to oznacza dla szpitali?

- Komerccjalizacja wprowadzi zdrowsze zasady zarządzania, ponieważ samorząd będzie decydował o tym, kto będzie menedżerem takiego szpitala. Do tej pory funkcja dyrektora szpitala była często upolityczniona.

- Sądzi pan, że to się zmieni?

- Istnieje zagrożenie, że niewiele. Jednak jeżeli szpital stanie się spółką prawa handlowego, to ten, kto będzie nim zarządzał, będzie miał większe pole decyzyjne. Będzie większa odpowiedzialność za decyzje, a więc większa dbałość o to, by menedżer miał predyspozycje do zarządzania. Menedżer nie musi być lekarzem.

- Czy komercjalizacja szpitala musi się skończyć jego prywatyzacją?

- Nie musi. Prywatyzacja to sprzedaż w prywatne ręce. Wtedy o losie szpitala decyduje wyłącznie właściciel. Brakuje nadzoru ze strony np. samorządu.



TADEUSZ POŹNIAK

**Rozmowa z dr. TOMASZEM SOLIŃSKIM, ekonomistą z Instytutu Gospodarki Wyższej Szkoły Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie**

**Rozmawiał Jaromir Kwiatkowski**

- Co będzie oznaczała komercjalizacja szpitali dla pacjentów?

- Dbałość o pacjenta jak o klienta, ponieważ brak pacjentów to brak funduszy dla szpitala. Lepiej zarządzany szpital to lepszy dostęp do usług medycznych, krótsze kolejki i bardziej profesjonalna obsługa. Z tych informacji, które do nas dochodzą, wynika, że jeżeli chodzi o płacenie za usługi medyczne, to dla pacjenta nic się nie zmienia.

- Skomercjalizowane szpitale, jeżeli nadal będą się zadłużać i będą źle zarządzane, mogą zostać zlikwidowane. Prof. Zbigniew Religia nie wierzy, by przekształcenie szpitali w spółki pomogło w ich oddłużeniu.

- Takie przekształcenie nie oznacza automatycznie lepszego zarządzania. Natomiast komercjalizacja stworzy szpitalom warunki do samodzielnego gospodarowania. Niebezpieczeństwo obecnego systemu polega na tym, że nikt się nie przejmuje zadłużeniem szpitali, bo wychodzi się z założenia, że nie mogą one przestać istnieć. Menedżer będzie chciał zarządzać jak najlepiej, mając na uwadze swoje dobre imię i interes społeczny.